



CONCERTATION CAMPUS PARIS SAINT-GERMAIN

Réunion publique sur le rôle social et sportif du Campus
Jeudi 14 septembre 2017 – Centre de Diffusion Artistique – 20H

COMPTE-RENDU

Objet de la réunion publique : Réunion publique consacrée au rôle social et sportif du Campus Paris Saint-Germain dans le cadre de la concertation préalable organisée du 27 juin au 27 septembre 2017.

Intervenants : Jamal Riffi, directeur immobilier du Paris Saint-Germain ; Christine Le Gal, directrice de la Fondation Paris Saint-Germain ; Jean-François Pien, directeur du centre de formation et de préformation ; Thierry Morin, directeur du centre de formation d'apprentis omnisport ; Martin Buchheit, responsable de la performance ; Michel Gaillard, garant de la concertation nommé par la Commission nationale du débat public.

Animateur : Michel Gaillard, garant de la concertation nommé par la Commission nationale du débat public.

Durée de la réunion : 1h15, de 20h à 20h15

Déroulé de la réunion : Présentation du rôle social et sportif du Paris Saint-Germain à destination des professionnels, des jeunes talents, des enfants et jeunes en situation de fragilité.

Nombre de participants : 60 personnes

I. Préambule

Jamal Riffi, directeur immobilier du Paris Saint-Germain, accueille et remercie le public. Il débute par la présentation des intervenants : Thierry Morin, représentant du centre de formation d'apprentis omnisports ; Jean-François Pien, responsable préformation et formation ; Martin Buchheit, directeur de la Performance au sein du centre Ooredoo et Christine Le Gal, directrice de la Fondation Paris Saint-Germain.

Le garant de la concertation, Monsieur Gaillard, prend la parole pour expliquer que la présente réunion répond à la volonté du Paris Saint-Germain de s'intégrer sur le territoire, avec l'objectif de créer du lien social à travers des activités à caractère sportif.

Jamal Riffi, reprend la parole pour présenter le déroulé de la soirée à travers plusieurs questionnements :



- Qu'est-ce que le rôle social et sportif du centre de formation ?
- Qu'est-ce que le Campus pour les professionnels ?
- Pourquoi se déplacer et créer un nouveau Campus ?
- Quelles fonctions vont être ajoutées pour les professionnels et les jeunes talents ?
- Que se passera-t-il au niveau de la Fondation ? Et qu'est-ce que l'Ecole Rouge & Bleu ?
- Quels avantages pour le territoire ?

Il invite le public à faire part de ses idées pour améliorer le projet et félicite l'atelier sur la circulation et les accès de la semaine précédente, qui a permis d'apporter de nouvelles idées que le Paris Saint-Germain tâchera d'intégrer au projet.

Il présente le Campus en 3 points :

- Tout d'abord, il indique que le terme Campus a été choisi car il s'agit essentiellement d'un lieu de formation. Il rappelle que derrière l'équipe professionnelle, il y a les jeunes en formation.
- Il rappelle qu'il s'agit d'un lieu de travail, d'apprentissage et de vie. L'objectif étant que les jeunes y vivent et y travaillent tant au niveau scolaire qu'au niveau sportif. Il précise que Thierry Morin reviendra sur ce point plus en détail ensuite.
- Enfin, il ajoute que le Campus permettra d'aller au-delà des moyens actuels, avec la création de structures performantes.

Il expose, ensuite, les quatre objectifs du Club en matière de rôle social et sportif :

- Permettre aux professionnels et aux jeunes d'atteindre le plus haut niveau de performance.
- Accompagner les jeunes et développer leurs talents avec la formation et la préformation.
- Faire du sport un levier pour redonner confiance aux jeunes en situation de fragilité.
- Tisser des liens durables avec le territoire.

Il explique que le Club repose sur 4 piliers :

- Le Club professionnel de haut niveau
- La Fondation
- Un centre de formation
- Un réseau de partenaires

Il précise que le futur Campus sera la colonne vertébrale du Club, celui-ci reliera toutes les entités du Paris Saint-Germain entre elles : la formation, la préformation, les professionnels du football mais aussi du handball, la Fondation avec l'Ecole Rouge et Bleu et bien d'autres activités. Il indique que c'est la première fois que les professionnels seront accolés à la formation, tout en précisant que le Campus a été conçu comme un parcours pour faire évoluer les jeunes joueurs vers l'excellence. L'objectif étant que les différentes générations vivent ensemble et se développent ensemble.



Le Paris Saint-Germain présente une vidéo qui affiche les grands objectifs du futur Campus.

II. Pour les professionnels : cultiver la performance

Jamal Riffi, donne la parole à Martin Buchheit, responsable de la performance au sein du Centre Ooredoo. Ce dernier intervenant indique que son équipe, la cellule de performance, se compose de 3 personnes. Il intervient au quotidien, tout d'abord au contact des joueurs – concernant leur état de forme, leur nutrition, etc. – mais également auprès des préparateurs physiques et médicaux. Il explique que la cellule a un rôle transversal et qu'une partie de leur travail est consacré à la recherche et développement. Le but étant d'être à la pointe en termes de méthodes d'entraînement, de technologies, de techniques de récupération et de nutrition.

Martin Buchheit détaille une journée type au centre Ooredoo : les joueurs arrivent au Centre entre 9h et 9h30 pour leur petit déjeuner, puis 1 heure est dédiée à l'individualisation - avec des soins, des séances vidéo avec coach et du travail individuel en fonction des profils et besoins - ensuite vient l'heure de l'entraînement, suivie d'un moment de récupération et d'un déjeuner. Enfin, à 15h, les joueurs quittent le Centre. Les veilles de match, il arrive que les joueurs s'entraînent l'après-midi.

Jamal Riffi ajoute que les professionnels s'entraînent de jour essentiellement, dans le but de rassurer les riverains qui se questionnent sur d'éventuelles nuisances liées à des entraînements de nuit.

Martin Buchheit continue sa présentation en indiquant qu'actuellement l'équipe, composée de 22 à 24 joueurs, est entourée d'un staff de 20 personnes au quotidien. Le staff est ainsi composé d'un coach, d'adjoints, de team managers, de kinésithérapeutes, de préparateurs, de médecins, etc.

Le responsable de la performance explique qu'actuellement le Centre Ooredoo possède uniquement deux terrains. Il indique que cela convient la majorité du temps, mais lors d'intempéries ou travail spécifique cela n'est pas suffisant. Il précise qu'il s'agit d'une petite structure, pas forcément adaptée aux évolutions de l'équipe. Les installations provisoires se multiplient pour faire face à ces problèmes d'espace de plus en plus récurrents avec les évolutions des méthodes de travail et l'individualisation de l'entraînement.

Il explique que le nouveau Campus sera adapté à ces nouveaux besoins avec une salle de musculation, une salle de repos pour les joueurs en reprise après blessure, un espace de balnéothérapie de qualité, etc. Les attentes vis-à-vis du nouveau centre sont focalisées sur l'espace. Jamal Riffi complète avec d'autres exemples, tels que le besoin d'un espace presse plus accueillant et la possibilité d'ouvrir un certain nombre d'entraînements au public. Il ajoute qu'avec les évolutions du Club, le besoin d'espace est croissant et que pour cette raison le Paris Saint-Germain a besoin d'un nouveau centre de formation. Il indique que ce nouveau centre pourrait également générer de nouvelles activités innovantes, notamment liées aux calculs de données.



Martin Buchheit reprend la parole pour rappeler l'importance d'un stade couvert pour faire face aux intempéries. Il ajoute qu'actuellement, la configuration du Centre demande beaucoup d'effort de logistique pour combiner plusieurs activités différentes dans un même espace. Selon lui, le nouveau Campus est également nécessaire pour garantir la confidentialité des entraînements.

Les deux intervenants expliquent que le futur Campus comprendra un espace de mise au vert, qu'il est impossible de construire dans le Centre actuel par manque d'espace. Il explique que ces hébergements permettront aux joueurs de rester dormir sur place, notamment les veilles de matchs, dans le but de minimiser les temps de trajet.

III. Pour les jeunes talents : apprendre à jouer en équipe

Jamal Riffi donne désormais la parole à Jean-François Pien, directeur de la préformation et de la formation. Celui-ci salue les personnes présentes et présente son parcours professionnel.

Il explique préférer le mot « accompagner » que « former ». Il indique que le parcours d'excellence d'un jeune en formation est une période longue et difficile mais essentielle pour atteindre le haut niveau. Lorsqu'il rencontre les parents de joueurs, il les informe des trois pans du parcours : sportif, scolaire et social.

Jean-François Pien indique que la préformation comprend une trentaine d'enfants entre 13 et 15 ans et que la formation, actuellement à Saint-Germain en Laye, représente 60 à 70 joueurs. Il explique que ces jeunes suivent une scolarité presque identique à celle des autres jeunes, au collège de Verneuil-sur-Seine. Il précise que leur scolarité, pour permettre 4 entraînements par semaine, est aménagée mais pas allégée. Il informe que pour permettre un bon équilibre, ces jeunes peuvent rentrer dans leur famille le week-end. Il explique que le rôle de la préformation est aussi social ; le but est qu'ils puissent s'ouvrir aux autres et être confrontés à d'autres activités. Jamal Riffi reprend la parole pour insister sur l'aspect éducatif de la préformation, il explique que le centre n'a pas qu'un rôle sportif. Le directeur de la préformation et de la formation annonce que l'encadrement de ces deux formations comprend environ 30 encadrants (entraîneurs, adjoints, préparateurs, corps médical, administratif). Jamal Riffi précise que la formation et la préformation ont deux espaces bien séparés et indique que l'objectif est de regrouper la formation et la préformation sur un même site et demande au directeur d'exposer les besoins de la formation et de la préformation.

Il détaille d'abord la semaine type d'un jeune en formation. Des semaines qu'il qualifie d'intenses entre entraînement, matchs et scolarité. En plus de cela, des sessions de média-training et des réunions sur la prévention, l'alimentation et le sommeil sont dispensés aux jeunes. Il déclare donc que le Campus est essentiel car il sera le lieu unique pour réunir les joueurs professionnels et les jeunes en formation. Il permettra la création de 120 hébergements - une possibilité d'accueil conséquente qui permettra de loger tous les enfants s'ils le souhaitent - la création de terrains pour chaque groupe d'entraînement, des espaces plus conséquents pour les soins et la prévention, des



équipements technologiques innovants pour l'analyse des performances et des lieux d'accueil dédiés aux parents.

Jamal Riffi, complète en rappelant que ces équipements ne peuvent pas se faire aujourd'hui par manque d'espace et passe la parole à Thierry Morin, directeur du CFA (Centre de formation d'apprentis omnisports) pour expliquer quel parcours éducatif est aujourd'hui proposé au Paris Saint-Germain.

Thierry Morin indique qu'il est né à Saint-Germain-en-Laye où il jouait au football dans les années 60. Il a donc ainsi connu la création en 1970 du Club, puis quelques années plus tard du centre de formation. Il souligne son parcours un peu atypique qui lui a permis de connaître parfaitement le Club. En 1989, professeur de sciences naturelles, on lui demande d'intégrer la structure pédagogique du Club. A l'époque le centre hébergeait 12 jeunes dans une petite maison et ceux-ci étudient dans un collège de proximité. Il souligne qu'il était très compliqué d'aménager les parcours scolaires à l'époque. Après le rachat du Club par Canal +, le centre de formation d'apprentis omnisports fut créé pour répondre à ces problèmes. En 1994 et en 1996 le premier bâtiment fut construit. Il explique, qu'à l'époque, deux entités ont été mises en place : le CFA omnisport et le lycée privé pour sportif.

Thierry Morin explique que le CFA accompagne les jeunes sportifs de haut niveau pour leur permettre d'acquérir un diplôme dans le domaine du sport. Cette formation a permis de former de nombreux éducateurs sportifs dans des sports différents et pas uniquement pour le Paris Saint-Germain. Il souligne que trois jeunes provenant du Centre travaillent actuellement à la Mairie de Poissy en tant qu'éducateurs sportifs.

Jamal Riffi reprend la parole pour souligner que ce centre englobe différents sports et des parcours différents. Thierry Morin complète en indiquant que le CFA comprend actuellement 2 sites de formation - un centre de formation à Saint-Germain en Laye et un à Paris. Il souligne que les élèves obtiennent de très bons résultats scolaires avec 90% de réussite aux examens.

Il poursuit avec le lycée privé pour sportifs de haut niveau. Ce lycée, monté avec l'Education Nationale, permet aux jeunes de la seconde à la terminale de passer leur baccalauréat grâce à un cursus aménagé. Il accueille aujourd'hui 50 jeunes répartis dans huit classes avec des effectifs réduits et 16 heures de cours par semaine. Il souligne la réussite de cette formation avec 100% de réussite au bac S, en 2017. Pour permettre ces résultats, 25 enseignants sont mobilisés sur l'école technique et 4 soirs par semaine, 5 intervenants viennent aider les jeunes à préparer leurs devoirs. Jamal Riffi ajoute qu'il s'agit de moyens d'accompagnements idéaux, qui permettent de rattraper les retards pris lors des déplacements. Cette formation ouvre la possibilité aux joueurs de continuer leurs études ou le sport professionnel après leur baccalauréat.

IV. Pour les enfants et jeunes en situation de fragilité : redonner confiance

Jamal Riffi donne la parole à Christine Le Gal, Directrice de la Fondation Paris Saint-Germain, qui indique que le lendemain de la réunion, le 15 septembre 2017, la Fondation



du Paris Saint-Germain fêtera ses 17 ans. Elle propose de présenter la Fondation à travers une vidéo réalisée avec les joueurs. La Fondation a trois objectifs :

- Aider les enfants des quartiers populaires ;
- Insérer les jeunes socialement et professionnellement ;
- Apporter du réconfort aux enfants malades.

Elle explique que la Fondation a été créée avec l'idée que l'on ne peut pas être un grand club sans être engagé sur le terrain de l'action sociale et auprès des plus démunis et des enfants malades en particulier. Après 17 ans d'action, la Fondation compte 204 000 bénéficiaires de ces opérations et 250 jeunes adultes ont été formés aux métiers de l'encadrement sportif. Elle note que ces actions sont possibles grâce aux partenaires prestigieux, tels que la Ville de Paris, le Département des Yvelines, mais également l'Hôpital Necker, ainsi que pour l'Ecole Rouge & Bleu, le patronage français de l'UNESCO.

Elle indique que la première Ecole Rouge & Bleu est basée à Paris, que la 2ème verra le jour à Mantes-la-Jolie en 2018 et enfin la 3ème à Poissy sur le futur Campus. Elle rappelle qu'aujourd'hui déjà, la Fondation est présente sur le territoire des Yvelines et notamment à Poissy à travers diverses actions, comme le programme de la promotion de l'esprit sportif en partenariat avec les collèges de la ville.

Le Paris Saint-Germain présente une vidéo de présentation de l'Ecole Rouge & Bleu.

Christine Le Gal, explique que l'Ecole Rouge & Bleu a pour vocation de favoriser la réussite scolaire des enfants en difficulté à travers des actions sportives après l'école. Le but est de leur redonner confiance en eux et de leur permettre de s'épanouir à travers l'apprentissage et le sport. Elle informe que la première école a été évaluée et que les résultats sont très encourageants. Jamal Riffi remercie Christine Le Gal et son équipe pour les actions de la Fondation, décrite souvent comme le supplément d'âme du Paris Saint-Germain.

V. Pour le territoire : imaginer de nouvelles synergies

Jamal Riffi évoque l'importance de mettre en lumière le territoire. Il insiste sur les synergies que peuvent créer le Campus, notamment de nouvelles activités aux abords. Il insiste sur la phase chantier qui mobilisera des emplois. Un travail sera réalisé avec les associations locales pour faciliter le recrutement en local.

Il explique que pour bénéficier des ressources du territoire le Campus s'appuiera sur les circuits courts. Il annonce la mise en place d'un potager et le travail avec un pépiniériste local pour les espaces du Campus.

Il déclare que la mise en lumière du territoire entrainera très probablement des initiatives nouvelles. La couture urbaine permettra d'attirer de l'activité économique, en lien avec le sport.

Il explique que face au développement du football féminin, ce nouveau Campus accueillera un stade à destination des équipes féminines. Il souligne qu'il s'agit d'un Campus pluriel.



Jamal Riffi conclut en informant le public qu'il peut participer - en mairie ou sur le site Internet - jusqu'au 27 septembre, date de la réunion publique de clôture qui tirera les premiers enseignements de la concertation.

Michel Gaillard, garant de la concertation, remercie les intervenants pour leurs présentations et ouvre la phase dédiée aux échanges avec le public.

IV. Échanges avec la salle (22h11)

Les thématiques abordées lors de ces échanges sont les suivantes :

- Les comportements des joueurs
- L'orientation post-baccalauréat
- L'importance du sport dans la scolarité
- Le handicap dans le sport et les projets du Paris Saint-Germain sur ce point
- Le choix du futur collègue qui accueillera des jeunes joueurs

Daniel Louvet, Conseiller municipal à Orgeval, pointe les salaires des joueurs et estime que le comportement des joueurs n'est pas toujours un très bon exemple vis-à-vis des jeunes.

Jamal Riffi, indique que des éducateurs accompagnent les jeunes pour éviter ce type de dérive. Il complète en demandant de regarder au-delà de ces dérives et de voir aussi toutes les choses positives qui sont faites d'autre part. Le Club, et notamment la Fondation œuvrent auprès des joueurs.

Michel Marete, habitant de Feucherolles, félicite l'implantation du Campus dans la région. Il réfute les propos de l'intervenant précédent en expliquant qu'il rencontre régulièrement des joueurs professionnels, et n'a jamais eu à se plaindre de leur attitude. Il ajoute que des joueurs du Paris Saint-Germain sont même venus encadrer des enfants dans le club de foot donc il est président.

Maxime Legrand, juge très intéressante la démarche éducative du Club et du futur Campus, notamment pour réduire l'échec scolaire. Il espère que le Campus pourra montrer l'exemple, notamment en montrant qu'il existe d'autres parcours que celui du sport de haut niveau. Il remercie les intervenants pour leurs présentations. Il demande si des choses sont mises en place pour l'orientation des plus âgés.

Thierry Morin explique qu'après leur Bac, les jeunes s'inscrivent à une formation, mais que bien souvent il est difficile de concilier la formation et l'entraînement. Il explique que bien souvent l'année du bac est très intense. L'année suivante donc, les joueurs quittent parfois la formation classique et se concentrent sur des cours de langues par exemple. Ceux qui n'intégreront pas l'équipe professionnelle reprendront l'année suivante des formations, comme kiné par exemple.

Pascale Gilles, orthophoniste sur Poissy depuis 30 ans, souligne l'importance du sport dans la scolarité. Fondatrice d'une association, elle propose de partager son expérience de terrain.



Jamal Riffi la remercie pour sa proposition.

Elisa Duchesne, étudiante en STAPS à Poissy, souhaite savoir si le Paris Saint-Germain prévoit un projet sportif autour du handicap, dans un futur prochain ou plus lointain.

Thierry Morin indique que le CFA a tenté de mettre ça en place. Pour la formation au handisport, deux fédérations s'en chargent aujourd'hui et le Paris Saint-Germain n'est pas capable d'en dispenser. Cependant, tous les jeunes qui reçoivent une formation d'éducateur sportif, travaillent avec des IME de proximité ou centres de jeunes handicapés physiques.

Donatien Jeunlys, habitant de La Bidonnière à Poissy, remercie son futur voisin le Paris Saint-Germain et explique découvrir toutes ces facettes du Club. Il demande si les jeunes de 13 ans iront au collège de Poissy ou ailleurs.

Jamal Riffi répond que cela n'a pas été décidé pour le moment. Il faut que cela soit discuté avec le recteur et que les horaires du collège le permettent, mais la volonté du Club est de jouer la proximité, notamment pour déplacer les joueurs au minimum.

V. Conclusion

Michel Gaillard, rappelle qu'il est possible de participer à la concertation jusqu'au 27 septembre à 19h, jour de la réunion de clôture qui permettra de dresser un premier bilan de cette concertation et de définir certaines orientations.

Jamal Riffi, invite le public à consulter l'ensemble des documents du projet sur le site Internet campus.psg.fr et remercie le public pour son attention.